



INFORMAZIONI PERSONALI

**Serena La Torre**

ESPERIENZE LAVORATIVE

Attuale (da luglio 2017)

**Equity Partner & Co-founder**

Temasec Consulting Srl, Roma, Italia costituita nel 2000

Responsabile per la società dell'assunzione e dell'esecuzione dei mandati di *advisory* in ambito Corporate e Real Estate nel mercato Italiano.

Real Estate: Responsabile dei rapporti con Sgr Italiane, Fondi e Investitori Internazionali, Investitori Istituzionali Italiani e con le maggiori Istituzioni Italiane per l'internazionalizzazione.

Focus su progetti di:

- acquisizioni e dismissioni di immobili commerciali, residenziali, direzionali, hotels
- strutturazione e commercializzazione di progetti di sviluppo *mixed use*

Senior Partner nei processi di i) strutturazione delle operazioni e negoziazione con le controparti, ii) nella selezione ed interlocuzione con gli Istituti bancari o con gli Investitori.

Corporate e Start up: Responsabile della strutturazioni delle operazioni, con finalizzazioni di finanziamenti bancari e ingresso di fondi di *venture capital*, *private equity*, *private debt*, operazioni di M&A anche in collaborazione con Fante advisory group di Milano.

Da Ottobre 2018

**Membro del Comitato tecnico (Consultivo) del Fondo Diamonds Other sectors**

Fondo di Real Estate alternativo, controllato da un Investitore Istituzionale quotato e gestito da Investire Sgr

da luglio 2017

**Consigliere di Amministrazione Indipendente**

Indaco Venture Capital Partners SGR, Milano, Italia

SGR di Venture Capital controllata da Banca Intesa, dal Management e da Futura Invest (Fondazione Cariplo ed Enasarco). L'SGR ha in gestione cinque fondi di cui l'ultimo Indaco IV che ha chiuso a maggio 2018 il primo round di Fund raising di 130 mn con l'ingresso del Fondo Italiano di Investimenti. L'SGR ha focus sull'high tech, Med tech, fin tech e digitale.

Attività standard dei membri indipendenti comprensiva del supporto e condivisione della fase di start up dell'SGR e del Fondo con l'implementazione del modello organizzativo, di *corporate governance*, *compliance*, valutazioni inerenti gli investimenti, supervisione delle attività dei fondi e approvazione delle valutazioni periodiche.

### **Posizioni precedenti**

#### **Maggio 2016 – Giugno 2017 Senior Vice President— Area Manager Public Sector Centro**

UniCredit Spa, Roma, Italia

Responsabile dell'Area del Public Sector Centro (con riporto al Regional Manager) comprensiva di una divisione Large Corporate Public e una divisione Enti e tesorerie.

L'Area Commerciale faceva parte del perimetro Italia e curava i) la gestione di ca. 1,8 mld di impieghi ed 1,8 mld di raccolta ii) il *coverage* e lo sviluppo di clienti large corporate partecipati dal MEF, Comune di Roma, Regioni Lazio, Sardegna e Molise iii) il *coverage* di enti e tesorerie con partecipazione a gare pubbliche e espletamento del ruolo di tesoriere iv) gli aspetti connessi alla pianificazione, organizzazione e controlli interni v) la definizione delle azioni e delle strategie dell'Area commerciale per il raggiungimento degli obiettivi di budget vi) la strutturazione di operazioni di finanziamento BT/MT, vii) i monitoraggio dei budget, dei consuntivi di periodo, del conto economico

#### **Giugno 2013 –Maggio 2016 Senior Vice President— Area Manager di Roma Centro**

UniCredit Spa, Roma, Italia

Responsabile dell'Area di Roma Centro (con riporto al Regional Manager) comprensiva di una divisione Large Corporate Multinational e una divisione Retail per un totale di ca. 500 risorse.

L'attività comprendeva i) la gestione di ca. Eur 5 mld di impieghi ii) il *coverage* e lo sviluppo di clienti large corporate multinazionali e di clienti retail iii) aspetti legati alla *people business development* e alla gestione delle risorse umane iv) aspetti connessi alla pianificazione, organizzazione e controlli interni v) la definizione delle azioni e delle strategie dell'Area commerciale per il raggiungimento degli obiettivi di budget vi) il coordinamento delle campagne commerciali, vii) il monitoraggio dei budget, dei consuntivi di periodo, dei conti economici delle singole divisioni viii) il raggiungimento degli obiettivi di *customer satisfaction*.

#### **Gennaio 2013 –Giugno 2013 First Vice President- Responsabile dell'Area Real Estate del Centro Italia**

UniCredit Spa, Roma, Italia

Responsabile del *coverage* del segmento Real Estate e della gestione di ca. 3 mld di impieghi con il coordinamento di 30 risorse senior. Il portafoglio clienti includeva le maggiori SGR Italiane e i maggiori general contractor e Gruppi Corporate real estate del centro Italia. L'attività comprendeva la responsabilità dell'originazione, strutturazione e negoziazione di operazioni real estate di grandi dimensioni. Sotto il profilo manageriale era altresì prevista la responsabilità del budget, delle risorse umane, degli aspetti organizzativi, di temi relativi ai controlli interni, dei processi creditizi, dello sviluppo del business, del coordinamento dei processi di property evaluation, della identificazione dei progetti eleggibili per finanziamenti, del *deleverage* delle posizioni ad alto rischio e del supporto sulle dismissioni degli assets immobiliari.

Gennaio 2012 –Dicembre 2012

**Vice President- Executive staff del Responsabile del Real Estate Italy Network**

UniCredit Spa, Milano, Italia

Responsabile della strutturazione e negoziazione dei principali progetti di Real Estate nel perimetro Italia, con il coordinamento dei processi creditizi e la presentazione e discussione dei progetti nei Comitati Crediti e nei Comitati Internazionali. Ulteriore attività riguardava l'identificazione di strategie per il *deleverage* di posizioni ad alto rischio ed il supporto per la dismissione di assets immobiliari anche con l'intervento di Fondi sovrani.

Febbraio 2010 –Gennaio 2012

**Vice President- Team Leader del Real Estate Financing department, nella divisione Investment Banking**

UniCredit Spa, Milano, Italia

Responsabile della strutturazione e finalizzazione dei finanziamenti delle principali operazioni strutturate di Real Estate Corporate, degli spin off in favore di fondi immobiliari ad apporto, del set up di fondi immobiliari con il coordinamento dei processi creditizi, e la presentazione e discussione dei progetti nei Comitati Crediti e nei Comitati Internazionali.

Maggio 2008 –Febbraio 2010

**Vice President- Team Leader dello Structured Finance department, nella divisione Investment Banking**

HVB Ag Milan Branch, UniCredit Group, Milano, Italia

Responsabile dell'organizzazione e negoziazione di operazioni di Finanza strutturata e di M & A , (originate dal perimetro del Network Italy o Investment banking) con il coordinamento dei processi creditizi e la presentazione e discussione dei progetti nei Comitati Crediti e nei Comitati Internazionali.

Settembre 1996 – Maggio 2008

**Director- Senior Transactor della divisione di Structured Finance**

Mediocredito Centrale, Gruppo Capitalia, Roma, Italia

Responsabile i) dell'organizzazione di operazioni di finanza strutturata Corporate e Real Estate del mercato Italiano ii) del coordinamento dei processi creditizi e delle relative presentazioni nel Comitato Crediti iii) del processo di negoziazione e closing iv) del coordinamento in qualità di advisor del Ministero dell'Economia, dei processi di richiesta e di delibera dei contributi statali previsti per le aziende corporate ammissibili ai fini dei contratti di Programma

Settembre 1990– Settembre 1996

**Associate – Credit analyst, Divisione Crediti**

Banca di Roma, Roma, Italia

L'attività riguardava l'analisi creditizia dei clienti large corporate e la redazione delle proposte a supporto dei comitati crediti.

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**2018 *Assogestioni: Induction session per Amministratori e Sindaci di società quotate*

1996 Diploma post laurea in Finanza aziendale, Università L.U.I.S.S. Roma

1990 Laurea con Lode in Economia, specializzazione in Finanza Università L.U.I.S.S. , Roma

## COMPETENZE PERSONALI

Lingua Madre Italiano

Altre Lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione Orale	
Inglese	C2	C2	C2	C2	C2
Francese	A2	A2	A2	A2	A2
Tedesco	A1	A1	A1	A1	A1

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato

[Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue](#)

## INFORMAZIONI AGGIUNTIVE

### Competenze professionali e unti di forza

- Oltre 25 anni di esperienza nel supporto di clientela large corporate, real estate, sgr e società pubbliche per la razionalizzazione della struttura finanziaria, operazioni di finanza strutturata
- Consolidato background in contesti di finanza straordinaria ed in particolare di riorganizzazioni, IPO, M&A, e nei processi di internazionalizzazione aziendali tramite UniCredit International, Simest, Sace ed ICE
- Elevata conoscenza del mercato del Real Estate (maggiori SgR Italiane e operatori Corporate real estate) e delle tecniche legali e finanziarie per la strutturazione di progetti di sviluppo, di costituzione e collocamento di fondi immobiliari e di riconversioni e dismissioni di assets
- Esperienza nel mercato Retail e nel segmento credito su pegno e mutui ai privati
- Seniority acquisita nello svolgimento di attività lavorative in organizzazioni complesse e gruppi multinazionali (consolidato networking all'interno di UniCredit e delle società collegate o controllate)
- Leadership nel coordinamento e coesione di un numero elevato di persone e nella gestione di molteplici strutture
- Approccio positivo al cambiamento di ruolo grazie a una flessibile capacità di apprendimento
- Doti manageriali consolidate nell'individuazione di strategie e nella motivazione delle risorse al fine di raggiungere gli obiettivi
- Visione strategica nel controllo dei dati giornalieri e dei conti economici di periodo al fine di una immediata reattività per raggiungere gli obiettivi
- Area di comfort nel *public speaking* e nelle relazioni con il *top management*, con i membri del consiglio di amministrazione e con gli azionisti
- Esperienza estesa nell'*origination* di relazioni con clienti large corporate, società quotate, operazioni di M&A, e Investitori e operatori internazionali

Appartenenza ad Associazioni Membro WIL – Women in Leadership (Organizzazione Internazionale per la leadership al femminile)

Confermo la mia autorizzazione al trattamento dei dati personali in linea con le previsioni del Decreto Legislativo del 30 Giugno 2003, n. 196, dichiaro inoltre veridicità ed esattezza di tutti i dati dichiarati ai sensi del D.P.R. n. 445/2000 e la contestuale assunzione di responsabilità in merito a eventuali sanzioni penali in caso di dichiarazioni mendaci ovvero di formazione o uso di atti falsi (cfr. art. 76 DPR n. 445/2000) eventualmente forniti.

Serena La Torre

## DICHIARAZIONE

La sottoscritta Serena La Torre, nata a Roma il 30/09/1967, c. f. LTRSRN67P70H501T,

### **premessato che**

- a) la sottoscritta è stata designata dal Socio Sorgente SGR S.p.A. in a.s., gestore in via discrezione e indipendente dei Fondi Tintoretto Comparto Akroterion, Tiziano Comparto San Nicola e Donatello Comparti Tulipano e Puglia Due, quale candidato alla carica di Amministratore ai fini della integrazione del Consiglio di Amministrazione della Nova Re SIIQ S.p.A. (la “**Società**”) prevista all’ordine del giorno dell’Assemblea degli Azionisti convocata per il giorno 6 maggio 2019 in prima convocazione e per il giorno 7 maggio 2019 in seconda convocazione;
- b) è a conoscenza dei requisiti previsti dalla vigente normativa e dalle disposizioni dello Statuto sociale della Società per l’assunzione della carica di Amministratore della Società

### **dichiara**

sotto la propria responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all’art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci:

- l’inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità prevista dalla normativa, anche regolamentare, vigente per l’assunzione della carica di Amministratore della Società;
- il possesso dei requisiti di onorabilità richiesti dalla normativa applicabile per la nomina alla carica di Amministratore, ed in particolare il possesso dei requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell’art. 147-*quinquies* del D. Lgs 24 febbraio 1998 n. 58 e dell’art. 2 del D.M. 30 marzo 2000 n. 162, in quanto il/la sottoscritto/a:
  - i) non è stato sottoposto a misure di prevenzione disposte dall’autorità giudiziaria ai sensi della legge 27 dicembre 1956, n. 1423, o della legge 31 maggio 1965, n. 575, come sostituite dal D. Lgs. 6 settembre 2011 n. 159, salvi gli effetti della riabilitazione;
  - ii) non è stato condannato con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione:
    - a) a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l’attività bancaria, finanziaria e assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;

- b) alla reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del codice civile e nel regio decreto del 16 marzo 1942, n. 267;
  - c) alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica;
  - d) alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno per un qualunque delitto non colposo.
- iii) non ha subito l'applicazione, su richiesta delle parti, di una delle pene previste dal precedente punto ii), salvo il caso dell'estinzione del reato;
  - iv) non ha riportato in Stati esteri condanne penali o altri provvedimenti sanzionatori per fattispecie corrispondenti a quelle che comporterebbero, secondo la legge italiana, la perdita dei requisiti di onorabilità;
- di poter dedicare ai propri compiti quale Amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
  - di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società, e per essa al Consiglio di Amministrazione della stessa, eventuali variazioni della presente dichiarazione;
  - di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a verificare la veridicità dei dati dichiarati;
  - di accettare sin d'ora la carica di Amministratore della Società.

Roma, 3 maggio 2019

In fede

*Serena la Torre*

---

**DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA AI SENSI DELLA NORMATIVA VIGENTE E DEL CODICE DI  
AUTODISCIPLINA**

La sottoscritta Serena La Torre, nata a Roma il 30/09/67, c.f. LTRSRN67P70H501T, in relazione alla carica di Amministratore della società Nova Re SIIQ S.p.A. (l'“**Emittente**”), nella piena consapevolezza delle responsabilità civili e penali che assume con la presente dichiarazione,

**dichiara**

- A. di essere in possesso dei requisiti per la qualifica di Amministratore indipendente ai sensi del combinato disposto degli artt. 147-*ter*, comma 4 e 148, comma 3, D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, e a tal fine, in particolare, dichiara:
- di non essere interdetto/a, inabilitato/a, fallito/a, e di non essere stata condannato/a ad una pena che importa l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o l'incapacità ad esercitare uffici direttivi;
  - di non essere coniuge, parente o affine entro il quarto grado degli Amministratori dell'Emittente, né di essere Amministratore, coniuge, parente o affine entro il quarto grado degli Amministratori delle società controllate dall'Emittente, delle società che lo controllano e di quelle sottoposte a comune controllo;
  - di non intrattenere rapporti di lavoro autonomo o subordinato, ovvero altri rapporti di natura patrimoniale o professionale tali da compromettere la propria indipendenza: (a) con l'Emittente, con le sue controllate o controllanti o con le società sottoposte a comune controllo; (b) con gli amministratori dell'Emittente; (c) con il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori dell'Emittente; (d) con gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società controllate dall'Emittente, delle società che lo controllano e di quelle sottoposte a comune controllo;
- B. di essere in possesso dei requisiti per la qualifica di Amministratore indipendente ai sensi dell'art. 16 del Regolamento adottato con delibera Consob n. 20249/2017 , e in particolare di non ricoprire la carica di amministratore nella Sorgente SGR S.p.A. in a.s.;
- C. di essere, altresì, in possesso dei requisiti per la qualifica di Amministratore indipendente ai sensi dell'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate - edizione luglio 2018, e a tal fine, in particolare, dichiara:

- di non controllare l’Emittente, direttamente o indirettamente, anche attraverso società controllate, fiduciari o interposta persona, né di essere in grado di esercitare su di esso un’influenza notevole;
- di non partecipare ad alcun patto parasociale attraverso il quale uno o più soggetti possano esercitare il controllo o un’influenza notevole sull’Emittente;
- di non essere, ovvero di non essere stato/a nei precedenti tre esercizi, un esponente di rilievo (per tale intendendosi il Presidente, il Rappresentante legale, il Presidente del Consiglio di Amministrazione, un Amministratore esecutivo ovvero un Dirigente con responsabilità strategiche) dell’Emittente, di una sua controllata avente rilevanza strategica, di una società sottoposta a comune controllo con l’Emittente, di una società o di un ente che, anche congiuntamente con altri attraverso un patto parasociale, controlli l’Emittente o sia in grado di esercitare sullo stesso un’influenza notevole;
- di non intrattenere, ovvero di non aver intrattenuto nell’esercizio precedente, direttamente o indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia esponente di rilievo, nel senso indicato al punto che precede, ovvero in qualità di partner di uno studio professionale o di una società di consulenza), una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale: (a) con l’Emittente, con una sua controllata, ovvero con alcuno dei relativi esponenti di rilievo, nel senso indicato al punto che precede; (b) con un soggetto che, anche congiuntamente con altri attraverso un patto parasociale, controlli l’Emittente, ovvero – trattandosi di società o ente – con i relativi esponenti di rilievo, nel senso indicato al punto che precede;
- di non intrattenere, ovvero di non aver intrattenuto nei precedenti tre esercizi rapporti di lavoro subordinato con i soggetti indicati al punto che precede;
- di non ricevere, o aver ricevuto nei precedenti tre esercizi, dall’Emittente o da una società controllata o controllante una significativa remunerazione aggiuntiva (rispetto all’emolumento “fisso” di Amministratore non esecutivo dell’Emittente e al compenso per la partecipazione ai Comitati raccomandati dal Codice di Autodisciplina) anche sotto forma di partecipazione a piani di incentivazione legati alla *performance* aziendale, anche a base azionaria;
- di non essere stato/a Amministratore dell’Emittente per più di nove anni negli ultimi dodici anni;
- di non rivestire la carica di Amministratore esecutivo in un’altra società nella quale un Amministratore esecutivo dell’Emittente abbia un incarico di Amministratore;
- di non essere socio o Amministratore di una società o di un’entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale dell’Emittente;



- di non essere uno stretto familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti.

Roma, 3 maggio 2019

In fede

*Serena la Torre*

---