



Daniela Becchini

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Gennaio 2021 – presente

Avvocato Cassazionista – Libero Professionista

Febbraio 2017 – dicembre 2020

Avvocato Cassazionista – Consulente giuridico

INPS Istituto Nazionale della Previdenza Sociale

Via Ciro il Grande, 21 - CF 80078750587

- **AVVOCATO COORDINATORE**
- **CONSULENTE GIURIDICO** per la Comunicazione, valutazione e miglioramento dei processi di controllo, gestione dei rischi e di corporate governance del Portale WEB INPS, il più grande e complesso ente previdenziale d'Europa, che gestisce la quasi totalità della previdenza e assistenza italiana ed ha un bilancio che per entità è il secondo dopo quello dello Stato.

Il portale fornisce servizi on line all'utenza (circa 1.000.000 di utenti al giorno, lavoratori dipendenti pubblici e privati, autonomi e datori di lavoro) ed è il principale strumento nazionale nella strutturazione ed erogazione di servizi ai cittadini ed alle aziende. Costituisce la più avanzata esperienza istituzionale di dematerializzazione dell'attività amministrativa, incentivando la trasparenza, i pagamenti informatici, l'uso delle firme digitali, lo scambio di dati elettronici, promuovendo l'utilizzo della posta elettronica certificata, il riuso e la diffusione dei dati pubblici nella garanzia della continuità operativa.

2014 – gennaio 2017

INPS Istituto Nazionale della Previdenza Sociale

- **DIRIGENTE GENERALE I FASCIA GESTIONE E VALORIZZAZIONE PATRIMONIO IMMOBILIARE**

Valorizzazione, gestione e dismissione del patrimonio immobiliare, strumentale e da reddito dell'INPS (circa 500 sedi strumentali in proprietà e locazione ed oltre 30.000 unità immobiliari in proprietà per un controvalore di oltre 3.200 mln) e del patrimonio mobiliare non avente natura strumentale a finalità istituzionali dell'Istituto, titoli di stato emessi dalla Repubblica Italiana e gestione dei mutui concessi a cooperative edilizie per la realizzazione di alloggi ed a enti locali per la realizzazione di opere pubbliche .

Gestione del processo di razionalizzazione logistica in funzione delle politiche di riduzione degli spazi progressivamente realizzato in attuazione della spending review con liberazione di oltre 70 edifici, messi a disposizione della Agenzia del Demanio per la locazione ad altre pubbliche amministrazioni. In tale ambito è stato realizzato, fra l'altro, il recupero funzionale di numerosi complessi già a reddito per destinarli ad uso uffici ed archivi, con un risparmio di circa 50 milioni di euro.

- **IGEI s.p.a. (Società mista controllata da INPS)**
Via Crescenzo 17A - ROMA Codice fiscale: 04249911001
Gestione e valorizzazione patrimoniale

PRESIDENTE del Collegio dei Liquidatori su designazione del socio pubblico INPS

Gestione immobiliare del patrimonio immobiliare di INPS, fra le quali si segnalano le operazioni di valorizzazione di numerosi *"trophy assets"* di interesse storico artistico (*ex pluribus*, il recupero funzionale e restauro di Palazzo Wedekind in Piazza Colonna in Roma, noto come sede de IL TEMPO ed ora destinato a sede Istituzionale INPS, di Palazzo delle Debite a Padova, del Teatro Quirino in Roma etc.)

Particolarmente significativa è stata l'azione di valorizzazione del patrimonio artistico, anche attraverso l'operazione di promozione culturale (WelfarTe) con l'apertura alla fruizione del pubblico delle sedi istituzionali di particolare interesse storico come il palazzo di piazza Missori a Milano, il fiorentino Palazzo Pazzi, il convitto Principe di Piemonte di Anagni e il convitto Santa Caterina di Arezzo, oltre che, naturalmente, la sede romana di via Ciro il Grande, etc con allestimento di mostre di opere in gran parte provenienti dalla collezione contemporanea ex Enpals.

2012– 2013

INPS

DIRIGENTE GENERALE DI I FASCIA DELLA DIREZIONE CENTRALE PATRIMONIO E INVESTIMENTI GESTIONE PUBBLICA

Componente della Cabina di Regia istituita da INPS per l'incorporazione di INPDAP ed ENPALS, attraverso la quale sono state condotte le attività di integrazione istituzionale, operativa e logistica delle funzioni in materia di prestazioni istituzionali.

Ha realizzato la ricognizione e censimento del patrimonio dell'INPS a seguito della fusione dell'INPDAP e dell'ENPALS (che fa seguito a quelle dell'INPDAI, SCAU, IPOST, SPORTASS, Fondo Spedizionieri Doganali, ENAM, ENAPPS ed altri enti minori) curando l'interlocuzione con tutti i soggetti pubblici coinvolti (Ministeri Vigilanti, Agenzia del Demanio, INVIMIT SGR) nell'ambito dei tavoli tecnici avviati di concerto con il MEF per la necessaria definizione ed armonizzazione del quadro normativo finalizzato al corretto riavvio delle dismissioni immobiliari

- **DEA CAPITAL Real ESTATE SGR (già IDEAFIMIT SGR s.p.a.)**

Via Mercadante, 18 00198 Roma - Codice Fiscale 05553101006

Società di Gestione del Risparmio, prima SGR italiana leader in Italia, specializzata in fondi comuni di investimento immobiliare, con una quota di mercato superiore al 22,5%. Gestisce 9,5 miliardi di masse attraverso 50 fondi immobiliari, di cui 5 (oggi 2) quotati nel segmento MIV, Mercato Telematico degli Investment Vehicles, di Borsa Italiana.

CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE

- **FONDO IMMOBILIARE ARISTOTELE**

(realizzato in partnership con Fabrica SGR, per un valore di 630 milioni di euro, destinato alla edilizia Universitaria, Sanitaria e per la Ricerca)

COMPONENTE COMITATO CONSULTIVO

FONDO ERASMUS

(realizzato in coinvestimento con CDP Investimenti SGR)

COMPONENTE COMITATO CONSULTIVO

- **2009 - 2011**

INPDAP (Istituto Nazionale Previdenza e Assistenza Dipendenti della Amministrazione Pubblica) polo previdenziale del pubblico impiego, Ente gestore di pensioni, previdenza assistenza e finanziamenti ad una platea di oltre sei milioni di persone, con un volume finanziario annuo di circa 170 miliardi di euro

Via Aldo Ballarin, 42 00142 Roma

VICE DIRETTORE GENERALE

con deleghe in materia di entrate contributive, sistemi informativi e telecomunicazioni, posizione assicurativa- Componente la Commissione per la Valutazione della Dirigenza

Ha strutturato e realizzato, di intesa con i Ministeri e le Autorità Vigilanti, la fusione di FIMIT SGR spa (di cui l'INPDAP era il principale azionista pubblico) con First

Atlantic Real Estate SGR, dando vita ad IDEA FIMIT SGR (oggi Dea Capital RE SGR) società leader italiana nel settore dei Fondi Immobiliari, valorizzando con risultati eccezionali la partecipazione dell'Istituto.

Attraverso il Fondo Immobiliare Aristotele, in partnership con Fabbrica SGR, ha promosso la realizzazione di

- 3.700 posti letto per studenti universitari;
- 70.000 mq di nuova edilizia universitaria;
- 110.000 mq per ricerca scientifica e cliniche di alta specializzazione;
- 1.100 posti letto in strutture sanitarie e assistenziali della terza età
- la realizzazione del Fondo Erasmo, focalizzato sulle residenze universitarie, in coinvestimento con Cassa Depositi e Prestiti, che rappresenta una delle esperienze istituzionali più significative nel social housing
- la cessione delle partecipazioni non strategiche attraverso procedure pubbliche di mercato (OPA).

2008 – 2010

INPDAP

DIRIGENTE GENERALE DIREZIONE CREDITO INVESTIMENTI E PATRIMONIO

Gestione credito (prestiti e mutui) per circa 2.000.000.000 annui e risorse patrimoniali per circa 4.000.000.000 di euro.

Ristrutturazione dei profili regolatori e di reingegnerizzazione dei processi produttivi, in raccordo con i Ministeri Vigilanti e Amministrazioni Pubbliche coinvolte, anche quale componente il Nucleo di Coordinamento per le Strategie Gestionali dell'Istituto,

Gestione dell'operazione di cartolarizzazione del portafoglio di crediti dell'INPDAP denominata *Personal Loans*, conclusa anticipatamente nel 2010 con l'integrale rimborso delle 4 serie di titoli emesse da veicolo SCIC, per complessivi Euro 4.230.000.000, e con il versamento all'Istituto di un prezzo di acquisto differito di oltre € 100 milioni, in aggiunta alla retrocessione di crediti residui per oltre € 400 milioni. Il successo di tale operazione ha consentito il reimpiego della liquidità realizzata a vantaggio dell'utenza.

Analoga positiva conclusione ha avuto l'operazione di valorizzazione degli attivi patrimoniali riferiti agli Enti Locali, attraverso la cartolarizzazione dei crediti denominata "*Local Authorities*" (portafoglio di mutui fondiari concessi ad Enti ed Amministrazioni locali per un importo per un ammontare minimo garantito pari ad € 556.003.475,00) portata a conclusione in anticipo rispetto alla scadenza naturale, con l'integrale completamento del rimborso agli investitori dei titoli emessi.

2004 – 2007

INPDAP

DIRIGENTE GENERALE PATRIMONIO E INVESTIMENTI

Gestione di risorse patrimoniali, economiche e finanziarie (partecipazioni e investimenti per oltre 2.800.000.000 di euro.

Tra queste attività, si segnalano:

- la internalizzazione della gestione diretta di oltre 20.000 unità immobiliari con risparmi di gestione per oltre 180 milioni di euro nel biennio 2004 – 2006;
- i positivi risultati raggiunti con il processo di dismissione, attraverso il quale sono state alienate oltre 65.000 unità su tutto il territorio nazionale;
- la responsabilità della Unità Previsionale di I livello Patrimonio e Tecnologie (gestione finanziaria intera area approvvigionamenti e ICT);
- la razionalizzazione della gestione delle partecipazioni e degli investimenti promuovendo il ruolo dell'Ente quale investitore istituzionale, attraverso:
 - la gestione della partecipazione di Fimit SGR, oggi DEA CAPITAL Real Estate SGR (prima SGR immobiliare in Italia per massa gestita), di cui INPDAP è stato fondatore e maggiore azionista pubblico;
 - la realizzazione del progetto pilota del Fondo Immobiliare Aristotele, in partnership con Fabrica SGR, per un valore di 630 milioni di euro, destinato alla edilizia Universitaria, Sanitaria e per la Ricerca ed aperto all'apporto di altri soggetti pubblici e privati.
 - la valorizzazione del patrimonio immobiliare di pregio storico artistico

1995 – 2003

INPDAP

AVVOCATO COORDINATORE CENTRALE

Settori Appalti – Patrimonio - Finanza e Investimenti/ disinvestimenti - Fondi Immobiliari – Cartolarizzazioni.

In tale ruolo ha svolto e coordinato per l'INPDAP le attività tecnico giuridiche connesse ad alcune delle più rilevanti operazioni di privatizzazione italiane per un controvalore di circa 12 miliardi di euro:

- Piano Ordinario di Cessione ex D.to Lgvo 104/96 (circa 5000 unità);
- Piano Straordinario di cessione ex L.140/97;
- costituzione della Fimit SGR spa, oggi DEA CAPITAL Real Estate SGR per Istituto il maggiore azionista pubblico;
- realizzazione del primo fondo immobiliare ad apporto pubblico mai realizzato in Italia, il Fondo Alpha, nonché, successivamente del Fondo Beta, seguendone tutto l'iter dalla costituzione al collocamento in Borsa;
- cartolarizzazioni del patrimonio immobiliare ex L.410/2001 (SCIP 1 e SCIP 2 per un totale di circa 57.000 unità immobiliari);

- cartolarizzazione del portafoglio di crediti dell'Istituto nei confronti degli iscritti e di Enti Locali per un controvalore di cessione di circa 7 miliardi di euro;
- Consulente giuridico di tutti i successivi Direttori generali e Presidenti dell'Istituto, con riferimento a tutte le problematiche relative alla gestione e dismissione del patrimonio immobiliare;
- Componente dei Comitati tecnici dell'Osservatorio per il Patrimonio Immobiliare degli Enti previdenziali presso il Ministero del Lavoro;
- Consulente della Commissione istituita dal Ministero del Tesoro per la realizzazione dei fondi immobiliari chiusi;
- Componente della Commissione di Alta Vigilanza sulla concessione di costruzione per la realizzazione del programma edificatorio Tre Fontane Nord (valore delle opere circa mille miliardi di lire) e di numerose commissioni di aggiudicazione di appalti di servizi e lavori;
- Componente della Commissione di Congruità dell'INPDAP.

- **1991 – 1994 ENPAS Ente Nazionale Previdenza e Assistenza Stato
Via S. Croce in Gerusalemme, 55 Roma**

AVVOCATO

Nel 1991 si è classificata al primo posto nel concorso pubblico per Avvocati (Area contrattuale Dirigenza) presso l'ENPAS, successivamente confluito nell'INPDAP, nell'ambito del quale ha trattato controversie in materia di pubblico impiego, previdenza e assistenza, civile e amministrativa, patrocinando dinanzi a tutti gli Organi Giudiziari del territorio nazionale

- **1985 – 1991 UNIRE**

FUNZIONARIO RESPONSABILE AREA TECNICA

Dopo aver iniziato la professione forense (civile amministrativo - arbitrati di opere pubbliche) si è classificata al primo posto nel concorso pubblico per funzionario nella carriera direttiva dell'UNIRE (ex JCI) dove ha maturato una significativa esperienza nei settori tecnici e internazionali in materia di concessioni pubbliche, giochi e scommesse

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Laurea in Giurisprudenza con il massimo dei voti all'Università degli Studi di Roma La Sapienza il 26.3.1984.

- Corsi post - universitari :

- Master in Diritto Penale della Pubblica Amministrazione, presso la Scuola Superiore di Amministrazione Pubblica e degli Enti Locali - Anno Accademico 1996/97;
- Master in Diritto Amministrativo, presso la Scuola Superiore di Amministrazione Pubblica e degli Enti Locali - Anno Accademico 1997/98 con votazione di 30/30;
- Master di Inglese Giuridico e Diritto Anglo Americano con il Prof. Avv. Jack Sahl (Yale University) Anno Accademico 1998/1999
- SNA - Scuola Nazionale della Pubblica Amministrazione
Corso specialistico per responsabile referenti dell'anticorruzione
- Partecipazione costante a tutta l'attività formativa per il top management aziendale INPS/ INPDAP
- Partecipazione costante alla attività formativa forense (Corsi tenuti dal Consiglio Nazionale Forense, Ordine Avvocati di Roma, Consiglio Superiore della Magistratura) etc

ISCRIZIONE AD ALBI PROFESSIONALI ED ABILITAZIONI

- AVVOCATO CASSAZIONISTA.

Iscritta all'Ordine degli Avvocati di Roma dal 2.9.1991 n. A48107

Iscritta all'Albo Speciale Cassazionisti e Giurisdizioni Superiori (dal 26.9.2003)

- DOCENTE DI DISCIPLINE GIURIDICHE ED ECONOMICHE (Abilitazione Ministero della Pubblica Istruzione D.M. 23.3.90

- ALBO ORGANISMI INDIPENDENTI DI VALUTAZIONE

iscritta all'Elenco Nazionale dei componenti OIV istituito presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della Funzione Pubblica (Decreto Ministeriale del 2 dicembre 2016, art. 3) dal 7.3.2017 al n. 925

- CAMERA ARBITRALE E INTERNAZIONALE PRESSO L'ORDINE DEGLI AVVOCATI DI ROMA

iscritta all'Elenco Arbitri

ALTRI INCARICHI – DOCENZE, PARTECIPAZIONI A CONVEGNI E SEMINARI, ETC

Autrice di pubblicazioni, docente in corsi di formazione e master post-universitari di II° livello presso l'Università di Tor Vergata (Master in Economia e gestione Immobiliare),

Lui Guido Carli (Master Universitario in Real Estate Finance, Master in Diritto d'Impresa) e Link Campus University (Master in Energy Management) - Componente del Comitato di redazione della rivista GE Rivista Giuridico Economica sullo Stato Sociale - Componente di Gruppi di Lavoro operanti nell'ambito della revisione della spesa pubblica (dl 69/2013, convertito con L. 9 agosto 2013 n. 98).

Relatore in seminari e convegni in partnership, fra l'altro, con Banca Italia, Cassa Depositi e Prestiti, ANCI, Agenzia del Demanio, Fondazione ASTRID, RICS (*Royal Institution of Chartered Surveyors*) - Vincitrice al Forum PA 2010 del "Premio Best Practice Patrimoni Pubblici 2010" Sezione Gestione Patrimoni Immobiliari - Vincitrice Premio Scenari Immobiliari 2016

E' stata componente della Commissione Pari Opportunità dell'Ordine degli Avvocati di Roma e socia della Fondazione Marisa Bellisario.

Vice Presidente di SUI GENERIS International Network

PUBBLICAZIONI

- *"Equo processo e questioni di giurisdizione"* in G.E. Diritto ed economia dello Stato Sociale n.1/2001 (Gangemi Editore)

- *"Corte dei Conti anno 2000 - Questioni di massima in materia pensionistica"* in G.E. Diritto ed economia dello Stato Sociale n.2/2001(Gangemi Editore)

- *Diritto di accesso e attività di diritto privato della pubblica amministrazione* in G.E. Diritto ed economia dello Stato Sociale n.2/2002 (Gangemi Editore)

- Welfare e giudice comunitario. Alcune recenti pronunce della Corte di giustizia contribuiscono a delineare i principi di una legislazione sociale di dimensione europea, in G.E. Diritto ed economia dello Stato Sociale n 7/2004 (Gangemi Editore)

- *Il ruolo nomofilattico della Corte di giustizia e le prospettive di una legislazione sociale europea*, in G.E. Diritto ed economia dello Stato Sociale n 8/2004 (Gangemi Editore)

- *Il ruolo dell'INPS nella crescita del capitale sociale* ne "Il Capitale Sociale - Riflessioni sulla valorizzazione del patrimonio pubblico (Politecnico di Milano - Banca d'Italia), 2014 Ed Universitas Studiorum srl

- *Ritorno dell'etica nella crisi del modello economico* in "Etica, responsabilità pubblica, imprenditorialità e management" (ricerca con ASFOR e Università Bocconi) 2019, Franco Angeli Editore

AUTORIZZAZIONE AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali per le finalità indicate nell'informativa pubblicata ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003 n. 196 e s.m.i. e del Regolamento UE del 27 aprile 2016, n. 679 (General Data Protection Regulation - GDPR).

Roma, 20 ottobre 2021

Avv. Daniela Becchini